

7. GINES-Kolloquium vom 1. Juni 2023

Weitere Dienstleistungen – das „Rundum-Sorglos-Paket“

Daniel Studer
GINES GmbH

Mobil: 078 710 41 32
daniel.studer@gines.ch
<https://gines.ch>



Agenda

1. Ausgangslage
2. Führungsunterstützung mit Indikatorensystem
3. Bsp. «NE-Indiaktorensset für Gemeinden BE»
4. Das «Rundum-Sorglos-Paket»
5. Fragen/Diskussion

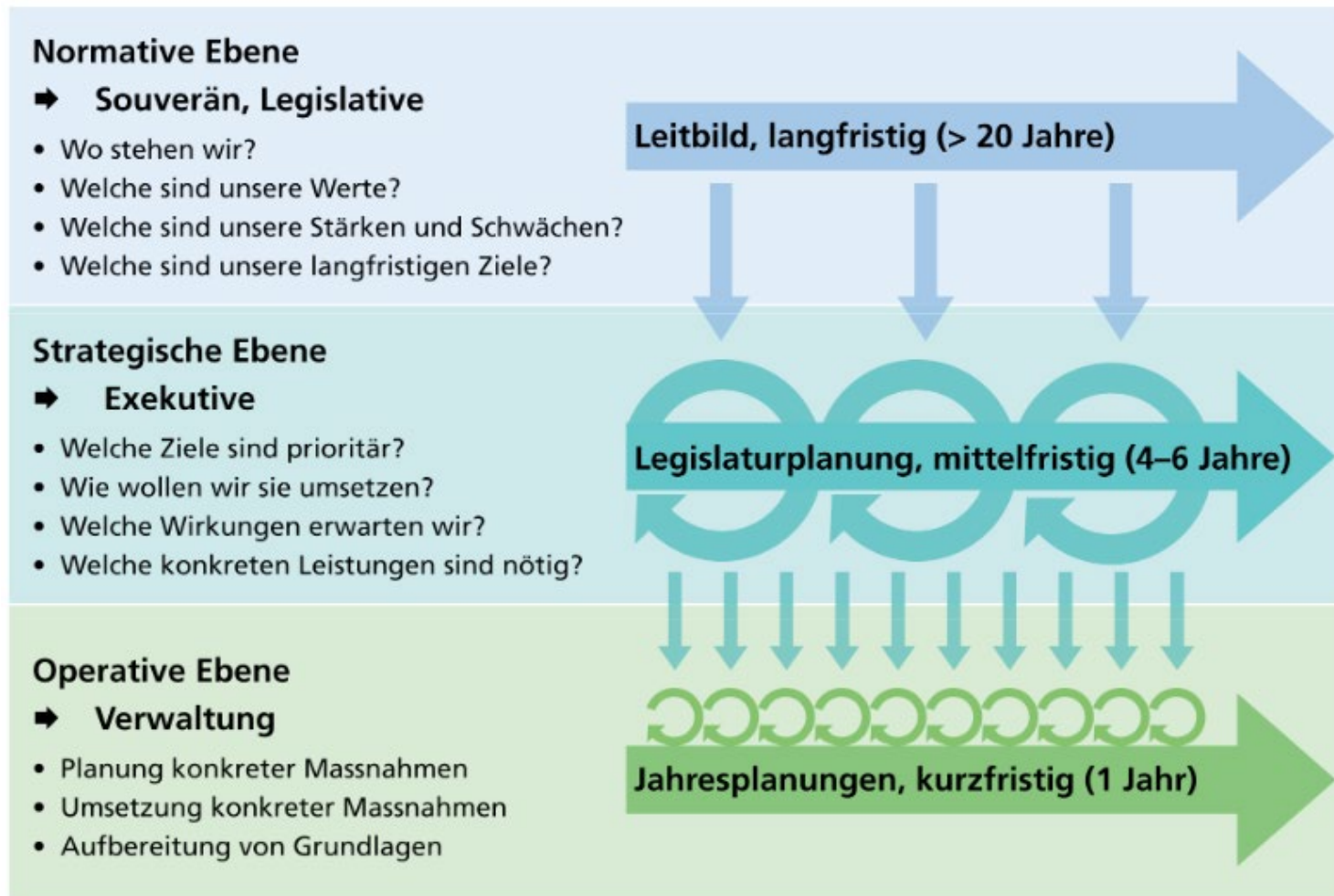


Ausgangslage

- GINES = relativ einfache zu nutzende Software
- Indikatoren werden i.R. durch Nutzer erstellt
- Daten-Knowhow notwendig
- Initialaufwand und jährliche Datenaktualisierung
- Teilweise knappe Ressourcen auf den Verwaltungen
- Wunsch nach Unterstützung

Führungsunterstützung mit Indikatorensystem

- Ebenen und Zeithorizonte





Führungsunterstützung mit Indikatorensystem

- Rollenverteilung und Aufgaben

Entscheidungsebene	Akteure	Hauptaufgabe
• Normativ	• Souverän, Parlament (als Ersatzöffentlichkeit)	• Ziele setzen • Erfolgskontrolle
• Strategisch	• Exekutive (Gemeinde- vorsteherschaft)	• Politikvorbereitung • Umsetzung, Strategien, Programme • Wirkungskontrolle
• Operativ	• Verwaltung, private Auftragnehmer	• Umsetzung, Massnahmen • Leistungskontrolle

Führungsunterstützung mit Indikatorensystem

- Effektive Legislaturplanung





Führungsunterstützung mit Indikatorensystem

- z.B. Zielbereiche der Nachhaltigen Entwicklung

Umwelt	Wirtschaft	Gesellschaft
Biodiversität (Artenvielfalt)	Einkommen	Lärm / Wohnqualität
Natur und Landschaft	Lebenskosten	Mobilität
Energieverbrauch	Arbeitsmarkt	Gesundheit
Energiequalität	Investitionen	Sicherheit
Klima	Kostenwahrheit	Einkommens-/ Vermögensverteilung
Rohstoffverbrauch	Ressourceneffizienz	Partizipation
Rohstoffqualität	Innovationen	Kultur und Freizeit
Wasserhaushalt	Wirtschaftsstruktur	Bildung
Wasserqualität	Know-how	Soziale Sicherheit
Bodenqualität	Öffentlicher Haushalt	Integration
Bodenverbrauch	Steuern	Chancengleichheit
Luftqualität	Produktion	Überregionale Solidarität



Führungsunterstützung mit Indikatorensystem

- Ziele mit AROMA

A wie Aktiv:	Ein gutes Ziel ist aktiv formuliert und nicht gespickt mit Konjunktiven. Statt entpersonalisierter Aussagen wie <i>“man”</i> , <i>“wir”</i> oder <i>“es”</i> , sollte eine klare Ich-Perspektive der Zielformulierung voran gehen: <i>“Ich werde ...”</i>
R wie Realistisch:	Ziele müssen realistisch, machbar und umsetzbar sein. Werden Sie sich Ihrer Fähigkeiten aber auch Ihrer Grenzen bewusst und formulieren Sie das Ziel entsprechend.
O wie Optimistisch:	Formulieren Sie Ziele optimistisch, das heisst positiv. Das Ziel sollte keine Verneinungen enthalten.
M wie Messbar:	Gute Ziele sind zu jedem Zeitpunkt messbar und damit kontrollierbar.
A wie Annehmbar:	Sie sollten absolut hinter Ihrer Zielformulierung stehen können und sie sowohl ethisch als auch moralisch vertreten können.

Tab. 1: AROMA-Formel eigene Darstellung in Anlehnung an Dobos, G. & Paul, A., 2011.

Führungsunterstützung mit Indikatorensystem

- Beschreibung Indikatorensystem

Indikatorensysteme sind auf der obersten normativen Ebene ein Mittel, um festzustellen, ob tatsächlich gemäss den übergeordneten Zielen gehandelt wird und ob sich die Gemeinde in die Richtung entwickelt, die im Leitbild vorgegebenen ist. Auf der strategischen Ebene dienen sie der Prüfung, ob die gewählten Vorgehenskonzepte, Programme und Massnahmenpläne die gewünschten Wirkungen erzielen, das heisst, ob sie effektiv sind. Schliesslich geht es auf der operativen Ebene darum, die Effizienz der einzelnen Massnahmen zu prüfen.

- Bsp. SGD, Cercles Indicateurs, NE-Indikatoren BE,

Figure 3 | SDG Dashboard for OECD countries

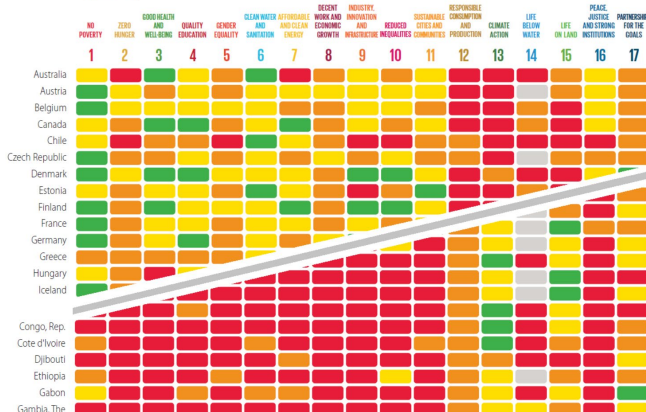
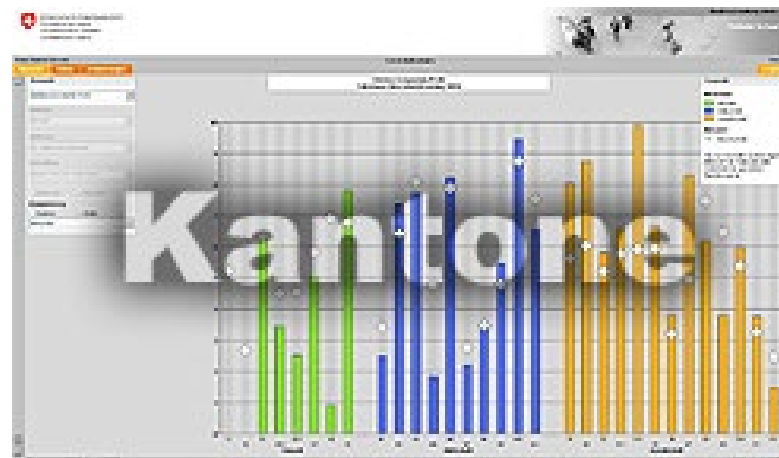


Figure 8 | SDG Dashboard for Sub-Saharan Africa



Führungsunterstützung mit Indikatorensystem

- Operationalisierung von Zielen > Indikatorbildung



Bsp.

Leitbild: Der Umwelt Sorge tragen;
U7: Bodenverbrauch reduzieren

Legislaturplanung (4 Jahre): Siedlungsentwicklung nach Innen:
Abnahme Fläche unüberbaute Bauzonen

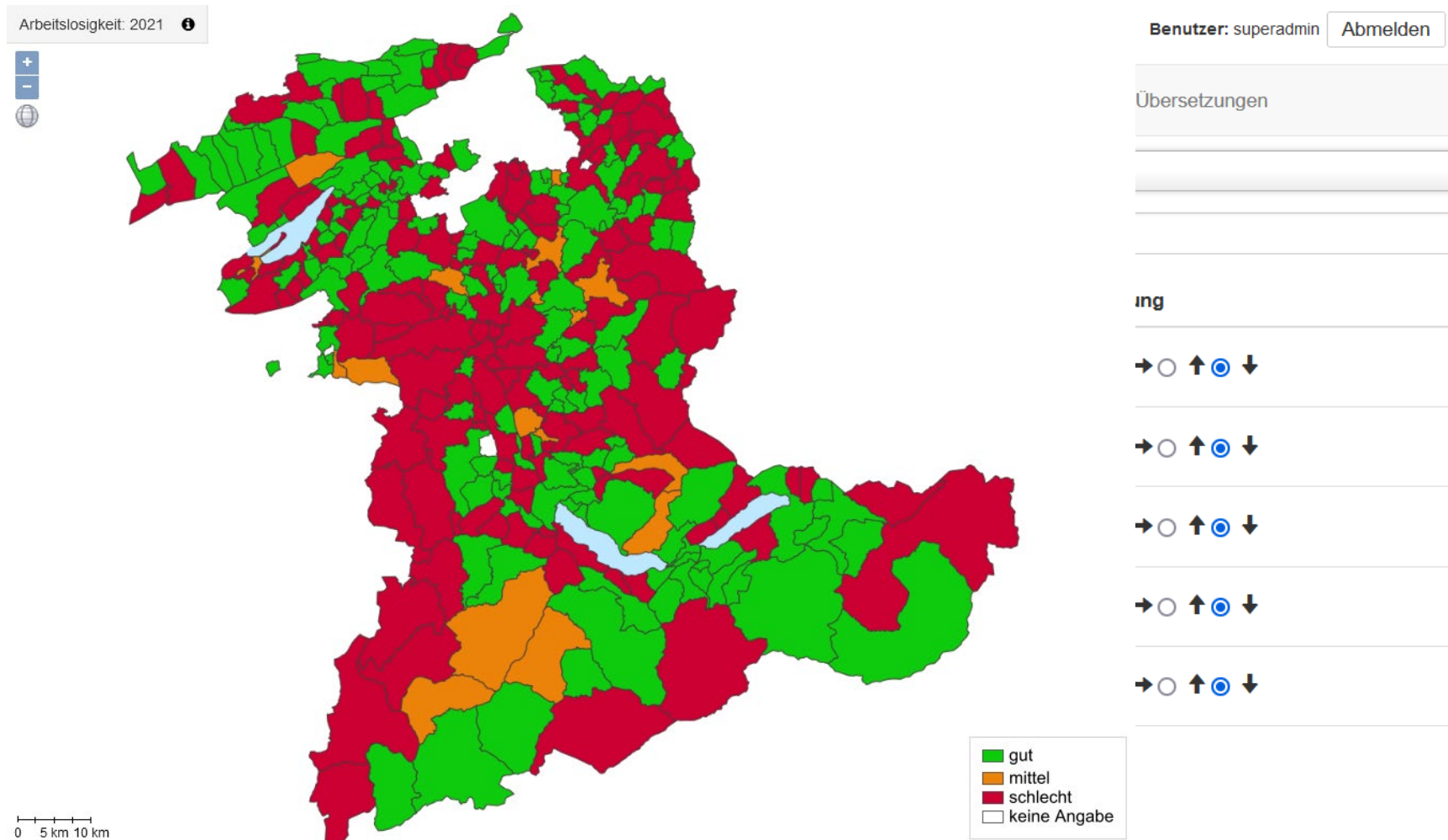
Nutzungsplanung, Bauzone, Baugesetz, Baubewilligung usw.

U7, Indikator 1:
Bauzonenfläche WMK Total bleibt bei 338'051 m²

U7, Indikator 2:
Anteil unüberbaute Bauzonen WMK < 20%

Führungsunterstützung mit Indikatorensystem

- GINES: Trend > Zielrichtung > Zielerreichung



Bsp. «NE-Indiaktorenset für Gemeinden BE»

Arbeitslosigkeit: 2021 ▾ ⓘ 🔍



Wirtschaft

	Datenstand	Bern	Durchschnitt	Median	Minimum	Maximum
Reineinkommen (Median) (CHF)	2020	49'550	47'096	47'096	18'588	65'930
Arbeitslosigkeit (%)	2021	2.3	1.5	1.5	0.0	6.4

Arbeitsplätze
(Beschäftigte/Einw.)Bautätigkeit
(CHF/Einwohner)Anteil unüberbauter
Bauzonen am Total
Bauzonen (%)Arbeitsstätten
(Arbeitsstätten)

Wirtschaft

Indikator	Raumeinheit	Trend	Zielrichtung	Zielerreichung
Reineinkommen (Median)	Bern	steigend	steigend	gut 😊
Arbeitslosigkeit	Bern	steigend	sinkend	schlecht 😞
Arbeitsplätze	Bern	gleichbleibend	steigend	mittel 😐
Bautätigkeit	Bern	sinkend	steigend	schlecht 😞
Arbeitsstätten	Bern	steigend	steigend	gut 😊

Das «Rundum-Sorglos-Paket»

	GINES Small (Angebot 1)	GINES Medium (Angebot 2)	GINES Large (Angebot 3)
Produkt	Mit GINES Small haben Sie schnell und einfach die aktuellsten und wichtigsten Kennzahlen zur räumlichen und zeitlichen Entwicklung ihrer Raumeinheit zur Hand (zur Beobachtung und zum Vergleich). Die Kennzahlen dienen als objektive Grundlage für Diskussionen über strategische Entscheide (z.B. Schulraum-, Alters- oder Finanzplanung). GINES Small ist eine geeignete Einstiegsversion für einen kleinen Nutzerkreis.	GINES Medium verfolgt dieselben Ziele wie GINES Small. GINES Medium beinhaltet jedoch mehrere und individuellere Indikatoren. Diese werden z.B. nach den 3 Dimensionen der nachhaltigen Entwicklung oder nach den BFS-Klassen kategorisiert. Weiter steht GINES Medium einem breiteren Anwenderkreis zur Verfügung. Dies führt erfahrungsgemäss zu einer Stärkung der Zusammenarbeit innerhalb Ihrer Behörde.	Mit GINES Large sind Sie sehr frei bei der Gestaltung Ihrer Version bzw. Ihres Indikatorsets. Im Vergleich zu GINES Small und Medium steht Ihnen der volle GINES-Funktionsumfang für einen grösseren Nutzerkreis zur Verfügung (alle Module, mehr als 20 User). Zudem können Sie Ihr eigenes Indikatorsystem integrieren und erhalten eine persönlichen Support während der Einführungs-/Aufbauphase.
Raumeinheit	Kanton, Region, Teilregionen, Gemeindegruppen, Gemeinden, Stadtkreise, Quartiere	Wie bei Angebot 1	Wie bei Angebot 1
Indikatoren	5 Indikatoren aus Liste nach Wahl (z.B. Schülerzahlen, Bauzonenreserven oder Steuereinnahmen); Grundlage: Basisdatenkatalog mit 30 Indikatoren, angelehnt an Indikatorsysteme von Kanton + Bund	15 Indikatoren aus Liste nach Wahl plus 3 eigene Indikatoren; Grundlage: Basisdatenkatalog mit 30 Indikatoren, angelehnt an Indikatorsysteme von Kanton + Bund plus eigene Daten (z.B. aus Einwohner- oder Gebäuderegister)	30 Indikatoren aus Liste nach Wahl plus 5 eigene Indikatoren; Grundlage: Basisdatenkatalog mit 30 Indikatoren, angelehnt an Indikatorsysteme von Kanton + Bund plus eigene Daten (z.B. aus Einwohner- oder Gebäuderegister)
Leistungen	- Aufsetzen GINES-Version, Grund-Lizenz: 3 Module, 3 User, Support (Details s. sep. Dokument) - Startsitzen, Klärung Grundlagen - Festlegung räumliche Einheit - Erstellung von 5 Indikatoren, inkl. Metadaten - Datenbeschaffung, -bearbeitung und -import - Einführungsschulung vor Ort	- Aufsetzen GINES-Version, Lizenz-Modell: 4 Module, 13 User, Support (Details s. sep. Dokument) - Startsitzen/workshop, Klärung Grundlagen - Festlegung räumliche Einheit - Erstellung von 15 + 3 Indikatoren, inkl. Metadaten - Datenbeschaffung, -bearbeitung und -import - Einführungsschulung vor Ort	- Aufsetzen GINES-Version, Lizenz-Modell: 5 Module, 23 User, Support (Details s. sep. Dokument) - Startsitzen/workshop, Klärung Grundlagen - Festlegung räumliche Einheit, - Erstellung von 30 + 5 Indikatoren, inkl. Metadaten - Datenbeschaffung, -bearbeitung und -import - 2. Sitzung, Einführungsschulung, Support
Lieferzeit	ca. 2 Wochen	ca. 4 Wochen	ca. 6 Wochen
Kosten (exkl. MwSt)	- Aufsetzen, Lizenz, Support: CHF 5'400.– (jährlich) - Indikatorenset: CHF 3'600.– (einmalig) - Aktualisierung Daten: CHF 600.– (jährlich)	- Aufsetzen, Lizenz, Support: CHF 6'600.– (jährlich) - Indikatorenset: CHF 7'800.– (einmalig) - Aktualisierung Daten: CHF 2'200.– (jährlich)	- Aufsetzen, Lizenz, Support: CHF 7'800.– (jährlich) - Indikatorenset: CHF 12'000.– (einmalig) - Aktualisierung Daten: CHF 3'600.– (jährlich)
Optionen	- 10 zusätzliche User: 600.– - zusätzliches Modul: 600.– - Weitere Schulung vor Ort: 600.–	- Optionen gemäss Angebot 1 - Organisation/Moderation Leitbildprozess und Legislaturplanung, Controlling: Preis auf Anfrage¹	- Pro weiterer Indikator: 600.– (einmalig) - Politikberatung, Strategieprozesse, Public Management: Preis auf Anfrage¹

Für unverbindliche Auskünfte zu obigen Angeboten und für weitere Informationen: Hanno Rahn, Tel. 044 515 35 25, hanno.rahn@gines.biz

¹ in Zusammenarbeit mit einem erfahrenen Partnerunternehmen aus der Planungs-/Beratungsbranche



Fragen / Diskussion

- Danke für Ihr Interesse und Ihre Aufmerksamkeit
- Verständnisfragen?
- Vertiefungsfragen?
- Hinweise/Anregungen?
- Macht das Dienstleistungsangebot Sinn?
- ...